



PROJET  
EXPLORATOIRE  
2021-2023

## Un tableau de bord pour déployer une démarche de gestion adaptative d'une ferme à « logique de résultat »

### Contacts

**Daphné Durant**

daphne.durant@inrae.fr

**Raymond Reau**

raymond.reau@inrae.fr

### Mots clés

Biodiversité

Exploitation agricole

Gestion adaptative

Ingénierie écologique

Logique de résultats

### Disciplines impliquées

Agroécologie

Agronomie

Écologie animale

Écologie fonctionnelle

Écologie végétale

Gestion de l'eau

Sciences de la conception

Sciences de gestion

Systèmes d'élevage

Zootéchnie

### Départements concernés

[ACT](#)

[AGROECOSYSTEM](#)

[AQUA](#)

### Unités impliquées

[UE Saint-Laurent-de-la-Prée](#)

[UMR SADAPT](#)

[UR EABX](#)

[UE FERLus](#)

[UMR AGRONOMIE](#)

### Partenaires

Un expert ornithologue

[La fédération de pêche de la](#)

[Charente](#)

La mise en œuvre d'une démarche de gestion adaptative de la biodiversité, avec les acteurs, a été testée sur des dispositifs expérimentaux INRAE. ADORE montre des résultats contrastés selon les espèces ciblées. Il montre également l'influence du parcours personnel de l'agriculteur sur le choix des espèces cibles et le rôle de sa formation dans la perception de la démarche. Traduire une logique d'actions sous forme d'un tableau de bord est un bon outil de médiation pour la mise en œuvre de ce type de démarche. Une enquête auprès d'agriculteurs a fait ressortir les éléments à prendre en compte pour la transposer en conditions réelles d'exploitation.

**ADORE - Outiller la restauration de la biodiversité dans les exploitations agricoles : application d'une démarche à logique de résultats**

Le dernier rapport de l'IPBES (2022) fait le constat alarmant que la biodiversité continue de décliner au niveau mondial. Dans les milieux agricoles, l'intensification des pratiques est la principale pression associée à ce déclin. De nombreuses initiatives ont été lancées en Europe pour accompagner les agriculteurs motivés pour accueillir une riche biodiversité sur leur ferme. Les Mesures Agro-Environnementales (MAE) de la PAC sont « orientées vers l'action » et s'accompagnent de moyens financiers incitatifs pour les agriculteurs s'engageant dans de « bonnes » pratiques. Cependant leur efficacité est controversée. Ces démarches étant principalement guidées par une « logique de moyens », certains scientifiques suggèrent de les orienter clairement vers la fourniture de résultats concrets. En d'autres termes, conditionner les paiements à l'obtention de résultats. Ne faut-il pas s'y prendre autrement pour préserver la biodiversité ? Ne vaudrait-il pas mieux penser et agir dans une « logique de résultats » ?

### Démarches

Dans le domaine de la qualité de l'eau, une démarche de gestion adaptative à logique de résultats a été testée avec succès dans une aire d'alimentation de captage concernant plusieurs dizaines d'agriculteurs. ADORE a cherché à adapter cette méthode au service rendu par l'agriculture à la biodiversité à l'échelle de l'exploitation agricole de l'unité expérimentale INRAE de Saint-Laurent-de-la-Prée (située dans les marais de Rochefort-sur-Mer, en Charente-Maritime).

La démarche, pluriannuelle, consiste à enchaîner des cycles annuels - composés de quatre étapes :

1. mise en œuvre ;
2. monitoring des espèces cibles, de leurs habitats et des pratiques agricoles réalisées ;
3. analyse collective résultats et apprentissages ;
4. re-conception du projet pour l'année suivante.

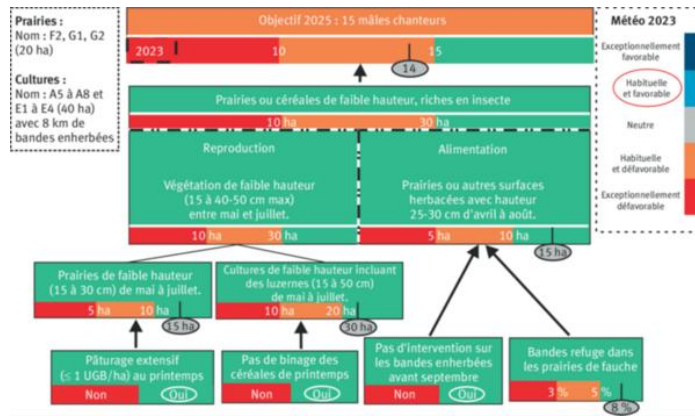
Pour les 11 espèces « cibles » choisies, l'abondance attendue de l'espèce, l'habitat nécessaire à cette espèce et enfin les pratiques proposées pour obtenir cet habitat et cette abondance ont été définis. Cette logique d'action a été traduite sous la forme de tableaux de bord permettant d'afficher la logique d'action au départ, d'organiser les observations à réaliser (monitoring) pour connaître les résultats obtenus et les pratiques effectivement réalisées, pour analyser ces résultats et notamment comprendre, le cas échéant, la non-obtention des résultats escomptés.

### Résultats

#### Premiers résultats sur la ferme expérimentale

ADORE a permis l'analyse des trois premières années d'application de la démarche sur la ferme (2021, 2022 et 2023) qui montre des résultats variables selon les espèces cibles :

- Succès très rapide pour l'Alouette des champs en laissant des bandes non fauchées dans les prairies ou les luzernes,
- Peu de Vanneau huppé malgré un habitat favorable lié sans doute à l'évolution générale des populations de ce migrateur,
- Pour la Rousserolle effarvate, ni les habitats souhaités, ni les abondances attendues n'ont pu être obtenus.



Exemple du tableau de bord « résultats » de 2023 de l'Alouette des champs. Une case colorée en vert signifie que le résultat est atteint, en orange qu'il est moyennement satisfaisant.

## Résultats de l'enquête auprès d'agriculteurs : prise en compte de la biodiversité

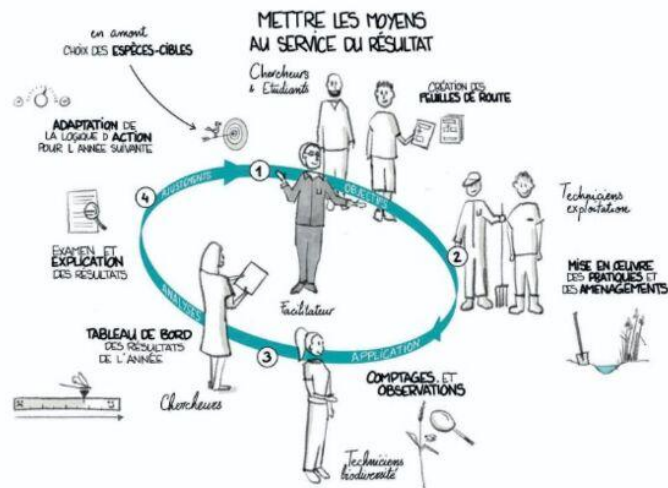
La biodiversité n'est pas vue comme un atout économique pour l'exploitation : en général, les agriculteurs n'attendent pas de plus-value pour leur chiffre d'affaires.

Le parcours personnel de l'agriculteur (sa formation) semble influencer la nature de la biodiversité prise en compte (« écosystème » versus quelques espèces perçues d'intérêt fonctionnel ou non) et être un élément fort du niveau de raisonnement des pratiques pour conserver la biodiversité.

Si on souhaite intégrer la conservation de la biodiversité comme un objectif de l'exploitation agricole (au même titre que la production), les agriculteurs devraient être amenés à s'approprier des connaissances et les re-contextualiser. Mais passer d'une biodiversité « imposée » à une biodiversité « appropriée » suppose alors de pouvoir l'observer et de disposer d'indicateurs de gestion pour accompagner l'action.

## Une production de résultat originale

Sketchnote – Préserver la biodiversité sur les fermes : et si nous pensions et agissions dans une logique de résultats ?



## Publications

Durant, D., Farruggia, A., Grimonpont H., Reau R. (2025) Results-based approach for biodiversity management at the farm scale: proposal for a new method. *Journal of Wildlife Management*, 90, pp.e70144

Durant D., Lemaire, N., Teynié, A., Kernéis, E., Reau, R. (2025) Préserver la biodiversité sur les fermes : et si nous pensions et agissions dans une logique de résultats ?. *Sciences Eaux & Territoires*, 48, pp8249